



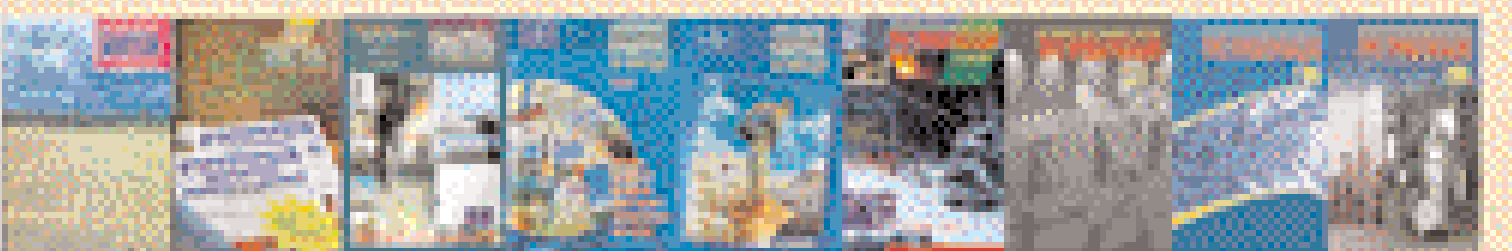
УДК 338.33

# Журнал-оптиміст, ровесник незалежності

Наталія ВОЄВОДИНА,  
відповідальний секретар «Державного  
інформаційного бюлетеня про приватизацію»

Офіційному виданню Фонду державного майна України – «Державному інформаційному бюлетеню про приватизацію» (з додатком-газетою «Відомості приватизації») у серпні 2007 року виповнюється 15 років.

Наше видання – майже ровесник незалежності, всі ці роки зростало й розвивалося разом із молодою державою. Без перебільшення можна сказати, що Бюлетень – це літопис економічних перетворень в Україні, підручник для молодих фахівців-економістів, фактично єдине на теренах колишнього Радянського Союзу фахове видання з питань приватизації. Якщо студент завітає до Національної парламентської бібліотеки у пошуках матеріалів для написання роботи з економічних, політичних і навіть історичних наук, на його запит досвідчені працівники закладу обов'язково принесуть з таємничих глибин книгосховища наш журнал. І це не випадковість – у журналі висвітлюються світовий та вітчизняний досвід приватизації, найбільш актуальні питання оренди, оцінки майна, корпоративного управління, економічної теорії, юридичної практики тощо. До того ж Бюлетень надає повну законодавчо-нормативну базу стосовно приватизації двома мовами – українською та російською. Двомовність видання зробила його популярним і за кордоном – матеріалами Бюлетеня користуються фахівці й студенти Росії, Білорусі, Казахстану, Канади, США. Про популярність журналу свідчить і його тираж – для наукового видання він є досить великим.



Про наші перші десять років – від становлення до десятирічного ювілею – докладно і з гумором розповіла в 2002 році наш незмінний головний редактор Наталія Архипівна Путівська\*.

Сьогодні ми розкажемо про останню «п'ятирічку» нашої роботи, про те, як ми набували досвіду та дорослішали.

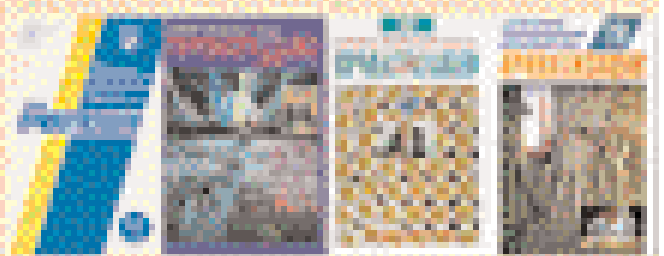
«Усе про приватизацію – в одному виданні» – яскраво віщує кожного року на початку нової передплатної кампанії реклама Бюлетеня. І це дійсно так, а пересвідчитися в правдивості цього твердження можна, перегорнувши сторінки видання за останні п'ять років...

**...2003 рік.** Запам'ятався він насамперед тим, що саме тоді вперше в історії приватизації Фонд виконав план з надходження коштів до Державного бюджету України. І колектив редакції був упевнений, що в цьому є і заслуга офіційних видань Фонду, які виконували своє основне завдання – активно пропагувати, популяризувати, рекламувати, оскільки Фонд завжди декларував, що не є закритою та таємною організацією, а всю свою діяльність намагається зробити відкритою та прозорою.

Бюлетень по суті – видання принципово позитивного спрямування. Ми хочемо показати на наших сторінках усе те хороше, що є в нашій державі. Саме тому в 2003 році головною темою року Бюлетеня, безперечно, була «*Зона інвестиційної привабливості*». В однойменній рубриці із номера в номер кожна область України представляла підприємства, які після приватизації активно розвивалися й успішно працювали – ВАТ «Рівненська кондитерська фабрика» (Рівненська область), «Мукачівський пивоварний завод», «Ужгородхліб» (Закарпатська область), «Біомедскло» (Житомирська область), «Луцький автомобільний завод» (Волинська область), «Яготинський маслозавод» (Київська область), «Бережанський склозавод» (Тернопільська область) та багато інших. Завдяки публікаціям у зазначеній рубриці чимало підприємств знайшли інвесторів, а деякі з них буквально відродилися з руїн.

За сприяння й допомоги тодішньої голови Спеціальної контрольної комісії з питань приватизації Верховної Ради України Валентини Петрівни Семенюк протягом 2003 та наступного років тривала тісна співпраця редакції з комісією, результат якої втілювався на сторінках Бюлетеня

\* Див.: Н. Путівська. «Історія Бюлетеня – від її творців і очевидців» // Держ. інформ. бюл. про приватиз. – № 4. – С. 61 – 63; № 7. – С. 63 – 64; № 11. – С. 61 – 62; № 12. – С. 56 – 58.

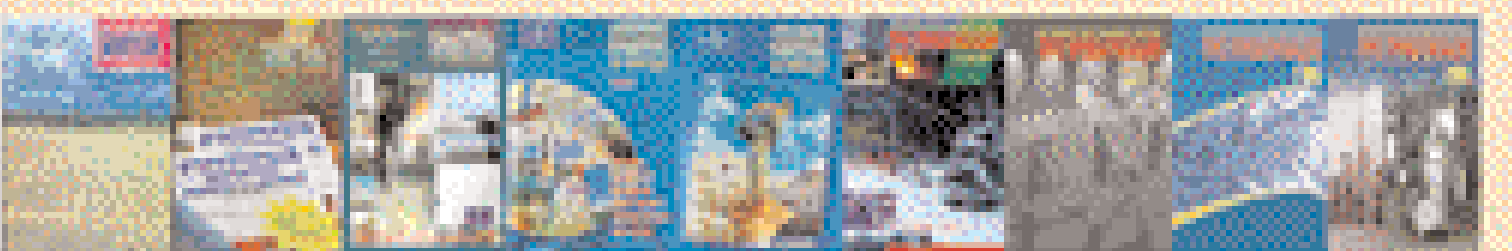


ня не лише в окремій постійній рубриці, присвяченій діяльності цього органу, а й у рубриках «*Парламентські слухання*» (в лютому 2003 року) були проведені слухання на тему: «Наслідки та перспективи приватизації в Україні»), «*Корпоративне управління*» (у березні 2003 року комісією було ініційовано проведення засідання круглого столу на тему «Корпоративне управління: сучасний стан та перспективи розвитку»).

Знахідку журналу – рубрику «*Вивчаємо попит на об'єкти приватизації*» – було започатковано в квітні 2003 року. Рубрика виявилася настільки актуальною та потрібною, що існує й донині, а у 2006 році була навіть темою року. Завдяки публікаціям інформації про об'єкти, які пропонуються до продажу регіональними відділеннями Фонду, власників знайшли багато, здавалося б, безнадійних об'єктів, особливо недобудов; і про нове їх життя Бюлетень сьогодні розповідає у матеріалах рубрики «*Після приватизації*».

Порушувалися протягом року й інші актуальні теми з теорії та практики приватизації, такі як у статтях В. Мордвінцевої та В. Мордвінцева «Втрачені можливості: реформи другої чверті XIX ст. в Росії», Д. Галунова «Умови виникнення акціонерних товариств у світовій практиці» (рубрика «*З історії приватизації*»), Р. Слав'юка «Результати реформування сільськогосподарських підприємств та перспективи розвитку агробізнесу у Волинській області» (рубрика «*Приватизація в агропромисловому комплексі*»), Ю. Потьомкіна «Особливості процедур розпорядження майном та санації у разі порушення справи про банкрутство» (рубрика «*Економічна реформа: теорія і практика*»), Г. Артамонової «Реформування відносин власності в Угорщині» (рубрика «*Світовий досвід приватизації*») та інших.

У **2004 році** Бюлетень розвиває теми, які порушував протягом попереднього року. На особливу увагу заслуговує рубрика «*Соціальний портрет керівника*», завдяки якій читач мав змогу познайомитися з тими, хто творить приватизацію – керівниками органів роздержавлення, директорами успішно працюючих підприємств – досвідченими фахівцями, людьми, які душею вболівають за доручену їм справу, непересічними особистостями. Герої матеріалів цієї рубрики розповідають щиро й часом емоційно про підприємство та колектив, про те, що заважало й заважає подекуди працювати, про здобутки й прорахунки, про мрії та втілені у життя проекти. На жаль, зараз сучасні мас-



медіа нав'язують нам нові образи «героїв», для яких нормою є життя для себе... Наше видання усвідомлює, що певним чином виховує сучасну студентську молодь, тому натомість намагається подати читачам образ іншої людини (і це є принциповою позицією журналу) – трудівника-фахівця, який працює для людей і Батьківщини. Таких людей немало в Україні. Тому героїв для рубрики вистачить на багато років наперед, і ми цим пишаємося. Так, наприклад, у 2007 році ми розмістили нарис про талановитого керівника і прекрасну жінку, яка до березня цього року очолювала колектив РВ ФДМУ по Херсонській області, – В. В. Щербину. Хіба її ставлення до життя, роботи та людей не є прикладом для молодих?

Також варто згадати про рубрику «Уроки права». Саме з 2004 року завдяки публікаціям заступника начальника РВ ФДМУ по Харківській області І. Зучек, у яких містився аналіз приватизаційного законодавства та розглядалося чимало правових колізій у цій сфері, рубрика стала своєрідним юридичним практикумом для фахівців.

У 2004 році за ініціативи тодішнього Голови Фонду М. В. Чечетова було започатковано рубрику «Від першої особи», в якій керівники висловлювали свої міркування з приводу цілей та завдань приватизації на сучасному етапі, аналізували найбільш гострі проблеми, звітували щодо проведеної роботи, накреслювали стратегічні й тактичні плани для працівників Фонду.

Активізувалася того року й робота читачької ради – редакція неодноразово закликала читачів активно брати участь у розробленні концепції видання, виступаючи за постійний двосторонній зв'язок з тими, для кого ми працюємо. Так, завдяки анкетуванню, проведеному серед читачів Бюлетеня, було започатковано нові рубрики. Також на запитання читачів відповідали на сторінках журналу провідні фахівці Фонду (наприклад, у 2003 році – Т. Буртняк та Н. Лебідь, у 2004 – працівники юридичного відділу РВ ФДМУ по Івано-Франківській області, у 2005 – Г. Годунова та В. Зеленський, у 2006 році – О. Саморишкіна). Позиція Бюлетеня – бути на зв'язку з читачем, висвітлювати не лише теорію, але й практику приватизації – також є принциповою. Тому за ініціативою журналу всі важливі нормативно-правові акти з питань, які належать до компетенції Фонду, обов'язково коментують провідні фахівці з усіх напрямів роботи органів роздержавлення. Так, наприклад, у 2004 році важливі документи (Методику оцінки майна, за-



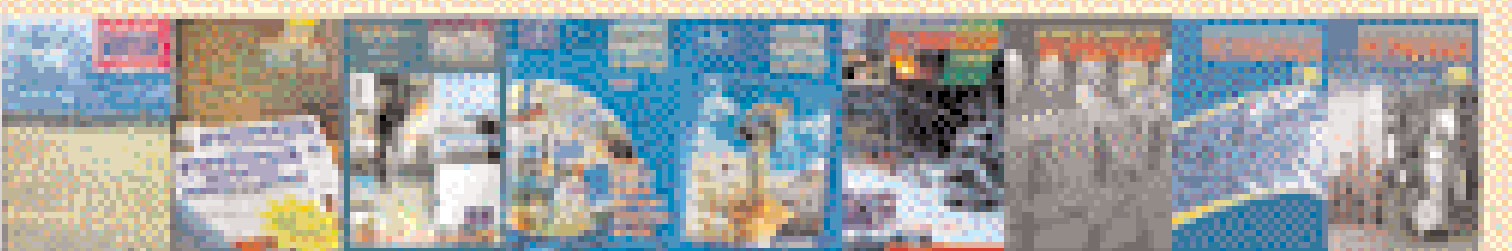
тверджену постановою Кабміну від 10.12.03, та Зміни до Закону України «Про лізинг») коментували Н. Лебідь та Я. Усенко, у 2006 році Закон України «Про холдингові компанії в Україні» – Р. Гриненко, Закон України «Про управління об'єктами державної власності» – співробітники Департаменту законодавчо-аналітичного забезпечення реформування власності та Департаменту інформаційних технологій, моніторингу та прогнозування Фонду. Також постійно діє рубрика «*На прохання читачів*», яка іноді навіть трансформується з рубрики в окрему брошуру. Так, у 2005 році редакція підготувала до друку окремим номером додатка до Бюлетеня – газети «Відомості приватизації» Збірник укрупнених показників вартості відтворення функціональних об'єктів-аналогів для оцінки малоповерхових будинків, будівель та споруд, а у 2006 році так само були підготовлені найбільш повні, з усіма змінами та доповненнями, Господарський та Цивільний кодекси України українською та російською мовами, тираж яких, до речі, розійшовся протягом тижня.

**2005 рік** був багатим на події: у державі, Фонді, Бюлетені... Відбулися зміни як у самому журналі, так і в колективі, який над ним працює. За віком залишили роботу в Бюлетені наші найдосвідченіші працівники – незмінний відповідальний секретар журналу Алла Петрівна Карчева та коректор найвищого класу Алла Климентіївна Нартова.

6 Алла Петрівна Карчева ще упродовж року допомагала видавати журнал як почесний редактор. Саме завдяки її професіоналізму журнал став таким як є, саме вона підняла планку фаховості редакторів, з величезним терпінням і тактом навчала молодь. Для нас, її учнів, Алла Петрівна є прикладом висококласного редактора, чарівної жінки і справедливої людини. Авторитет Алли Петрівни й досі є беззаперечним у колективі, і для тих, хто прийшов недавно працювати до редакції, з наших розповідей постає «легендарна Алла Петрівна».

Алла Климентіївна Нартова виховала прекрасну зміну – коректорів, які працюють над виданням газети «Відомості приватизації». Газета є виданням оперативним, не випадково в редакції жартуючи називають її «наша «Монд» – французька газета «Le Monde» вважалася найоперативнішою в світі, оскільки вже на виході у світ могла розмістити на своїх шпальтах найсвіжішу інформацію. Таке часто трапляється й під час виходу в світ нашої газети. Тому робота коректорів не проста, пов'язана із значними відпо-



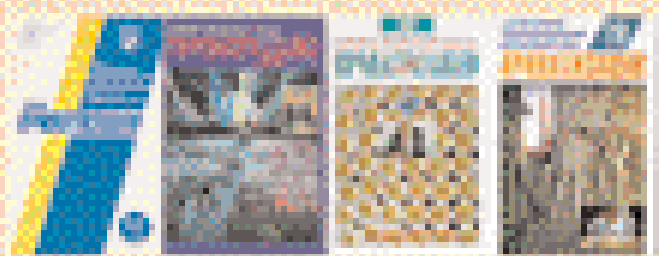


відальністю, навантаженням на зір, а часом і нервовою напругою, адже перед виходом газети доводиться сидіти за звіркою шпальт величезних за обсягом номерів газети до першої години ночі і далеко не в зручних для такої роботи умовах. Своїм відповідальним ставленням до роботи – а Алла Климентіївна пройшла серйозну школу у радянському партійному виданні – стала прикладом такого самого ставлення до дорученої справи для молодих колег. Тож дякуємо двом нашим Аллам за все, і головне – за те, що повагою до читачів та відмінною роботою тримали марку видання й організації на високому рівні.

Наша повага до читача виявляється також через прагнення тримати планку високої поліграфічної культури видання. У 2005 році концептуально змінилися оформлення журналу та форма подання матеріалу. Так, новим стало оформлення змісту, з'явилися розширені відомості про авторів тощо. Саме тоді журнал остаточно сформував свій «фірмовий» стиль дизайнерсько-поліграфічного виконання, який зберігається й донині (за винятком деяких щорічних експериментів з версткою та дизайном) як найбільш оптимальний, зручний для читачів і такий, що легко упізнається за окремими елементами – логотипом, оформленням рубрик тощо. Багато зусиль до цього перевтілення доклали завідувач сектору художньо-технічної підготовки та розповсюдження друкованих видань, наш головний художник і дизайнер, поліграфіст-професіонал, великий трудівник і шляхетний чоловік – Леонід Васильович Демчишин. Його авторитет у колективі є незаперечним, а знання, здається, узагалі невичерпні. І своїми знаннями він щедро ділиться з молоддю – тут стає у пригоді не лише його досвід поліграфіста, а й викладацький.

У 2005 році вже за традицією відкрилися нові рубрики журналу. Так, за ініціативи тодішнього першого заступника Голови Фонду Є. Григоренка було започатковано рубрику «У процесі нормотворення», яку відкрило обговорення проекту Закону України «Про холдингові компанії в Україні». Зазначений законопроект неодноразово обговорювався на сторінках Бюлетеня – і маємо надію, це дало свої результати, адже через рік ми друкували щойно прийнятий закон з коментарем фахівця. Обговорювалися також проекти всіх державних програм приватизації, інші законопроекти, зокрема стосовно акціонерних товариств.

У липні 2005 року матеріалом із Закарпаття відкрилася нова рубрика «Звітують регіони», статтею М. Вербовського



«Колектив і держава об'єднують зусилля» – «Управління державними корпоративними правами в умовах збиткової діяльності підприємства-монополіста», статтею Н. Гладкова «Проблемні питання правових засад приватизації» – «Потребує вирішення», матеріалом О. Бондаря щодо земельного питання під час приватизації державного майна – «Гостре питання».

Приділив увагу Бюлетень у 2005 році й Дню Уряду у Верховній Раді України, присвяченому заходам Уряду щодо підвищення ефективності управління державною власністю у статутних фондах господарських товариств, що приватизуються, та товариств, створених за участю держави, – редакцією були підготовлені тематичні інформаційно-аналітичні брошури й у серпневому номері журналу надруковано розгорнутий звіт про захід, що відбувся.

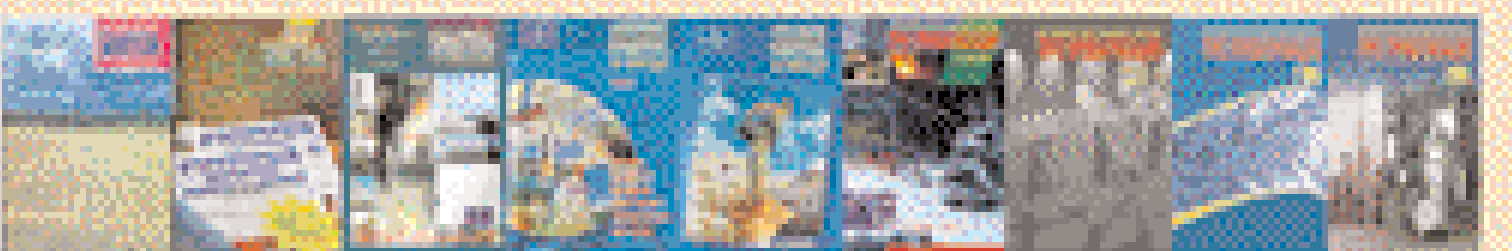
Упродовж року на сторінках журналу з'явилася когорта нових авторів – талановитих, активних, з власним поглядом, ідеями щодо розбудови нашої держави, практиків економічних перетворень, людей небайдужих до долі країни, з сильною громадянською позицією. Це Д. Коваленко, В. Лелюх, О. О. Євтух та інші.

Триває плідна співпраця і з нашими досвідченими авторами – М. Сірошем, Я. Усенком, О. Процків, О. Т. Євтухом, П. Барановим, А. Огаджаняном, В. Галасюком, Я. Витвицьким, Н. Лебідь та іншими. Без перебільшення можна сказати – їх роботи становлять «золотий фонд» Бюлетеня.

На превеликий жаль, спіткала нас і величезна втрата – не стало нашого постійного автора й друга Анатолія Серафимовича Полякова, у 2005 році ми надрукували його останню статтю... Нам не вистачає цієї людини – здається часом, що зараз відчиняться двері, й завітає до нас з посмішкою, компліментами, новою статтею прекрасна людина й авторитетний автор з питань оцінки майна Анатолій Серафимович...

У 2005 році стала постійною рубрика «На допомогу менеджера», яка є популярною і сьогодні. У рубриці можна прочитати те, що цікавить сучасного керівника, організатора роботи колективу – від наукової статті з питань управління у ВАТ або корисних порад щодо оптимальної організації робочого часу до практичного тесту, за допомогою якого можна перевірити себе та підлеглих щодо знань та здібностей.

У квітні 2005 року Фонд державного майна України і, відповідно, редакційну раду Бюлетеня очолила Валентина



Петрівна Семенюк. Наша тісна співпраця тривала з часів, коли вона очолювала у Верховній Раді України Спеціальну контрольну комісію з питань приватизації. Валентина Петрівна першою проголосила ідею зміщення акцентів у приватизації – головним є не факт продажу підприємств, а пошук ефективного власника, контроль держави за виконанням інвестиційних зобов'язань з боку покупців підприємств, посилення якості управління корпоративними правами держави у ВАТ. Саме завдяки принциповій державницькій позиції Валентини Петрівни було активізовано у 2006 році роботу рубрик «Корпоративне управління», «Після приватизації», які стали постійними, та рубрики «Потребує вирішення». У рамках рубрики «Корпоративне управління» у 2006 році Бюлетень статтею С. Гусакова «Ефективність корпоративного управління – проти рейдерських захоптів» одним із перших серед економічних видань порушив актуальну зараз проблему рейдерства та протиправного поглинання підприємств і згодом регулярно став звертатися до цієї теми, зокрема висвітлюючи діяльність створеної у лютому 2007 року Міжвідомчої комісії з питань протидії протиправному поглинанню та захопленню підприємств. Рейдерство у країні останнім часом набуло системного характеру, і на заваді злочинам мало б стати удосконалене законодавство, зокрема стосовно акціонерних товариств, посилення кримінальної відповідальності посадових осіб за скоєння протиправних дій тощо. Усі ці теми й надалі висвітлюватиме наше видання.

**2006 рік** – рік 15-річного ювілею Фонду. Тому серпневий номер Бюлетеня був святковим. Підготовка номера збіглася з періодом відпусток, тому довелося ударно працювати. Завдяки «мозковому штурму» співробітників так званого «активу Бюлетеня» було розроблено концепцію номера, яка мала на меті показати наші спільні досягнення за 15 років праці на ниві приватизації. І в цьому нам допомогли керівники та фахівці регіональних відділень Фонду, яким ми вдячні за співпрацю та розуміння. Особливо хочеться подякувати нашим постійним дописувачам упродовж останніх п'яти років, тим, хто брав активну участь у формуванні Тематичного плану видання, за яким відбувається основне наповнення рубрик журналу, – начальникам РВ Фонду: по Тернопільській області – М. М. Шкільняку, по Запорізькій області – М. А. Горьовому, по м. Києву – В. Ф. Збуржинському, по Вінницькій області –





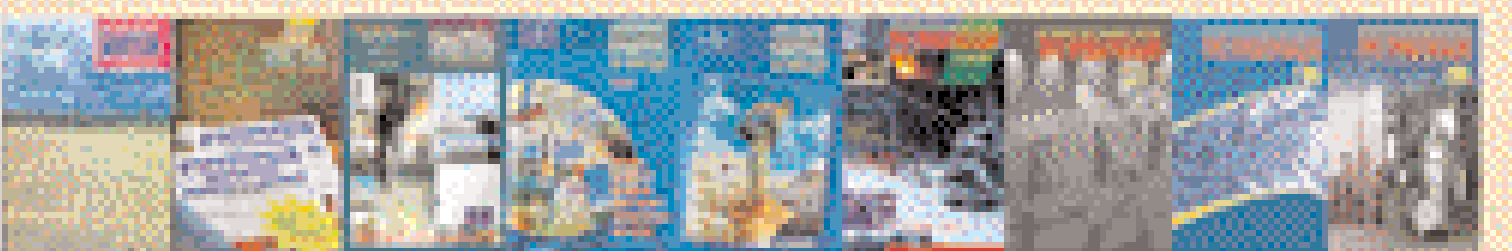
П. А. Гижку, по Львівській області – Н. Ю. Горлач, колишньому начальнику РВ Фонду по Херсонській області В. В. Щербині, а також фахівцям регіональних відділень Т. І. Кобевко (РВ Фонду по Чернівецькій області), Ю. А. Непийводі (РВ Фонду по Вінницькій області), В. Ф. Кирею (РВ Фонду по Черкаській області), А. В. Ракші (РВ Фонду по Херсонській області), В. М. Портнову (РВ Фонду по Дніпропетровській області), О. Б. Гуз (РВ Фонду по Сумській області).

Рубрика святкового номера «Успішний приватизаційний проект» дала поштовх до створення в 2006 році нової постійної рубрики «Регіональні реалії приватизації». Ми вважаємо цю рубрику безсумнівною вдачею, оскільки саме через неї висловлюємо ще одну ідею Бюлетеня – всебічне висвітлення процесів приватизації у регіонах. Так, у рамках рубрики ми розповідали про роботу підприємств у сучасних умовах (наприклад, ЗАТ «Берегиня» (Чернігівська область), ВАТ «УкрНДІКП» (Запорізька область) та багатьох інших підприємств), про підсумки роботи регіональних відділень Фонду тощо.

Також ідеями працівників центрального апарату Фонду було започатковано дві нові рубрики – «Державна служба» (статтею О. Зінченка) та «Реформування власності: облік і контроль» (статтею О. Синенка та Л. Салінської).

Однак трошки сумно було готувати до друку святковий номер – йшла на заслужений відпочинок наш редактор Любов Іванівна Федорець, яка працювала в журналі практично з перших днів. Добра й чуйна людина спокійно й вдумливо виконувала величезний обсяг роботи – і ніхто жодного разу не чув від неї нарікань. Вона, аби допомогти молодим співробітницям, могла виконати переклад статті (а перекладачам роботи ніколи не бракувало) або прочитати коректуру (коли у коректорів на читанні були величезні за обсягом газети). Ми дуже вдячні їй за той щоденний урок людяності, який вона нам давала.

Наприкінці 2006 року знову в кабінеті головного редактора відбувся «мозковий штурм» – розроблялася концепція видання на наступний рік, адже **2007 рік** для Бюлетеня – ювілейний. Було вирішено започаткувати нову рубрику «Погляд сучасника», яка мала стати постійною (темою року) і давати сюжети для обкладинки. За задумкою, у кожному номері журналу мала міститися розповідь про сьогодення підприємств, про які Бюлетень писав упродовж 1996 – 2001 років у рубриках «Погляд у ХХ сторіччя», «Після приватизації» та інших. Задумане вдалося успішно



втілити у життя – і вже з першого номера 2007 року читачі можуть дізнатися про новини від ВАТ «Первомайський електромеханічний завод», ТОВ «Чернівецький хімічний завод», ВАТ «Іскра», ТОВ «Фірма «Надія» та інших підприємств України.

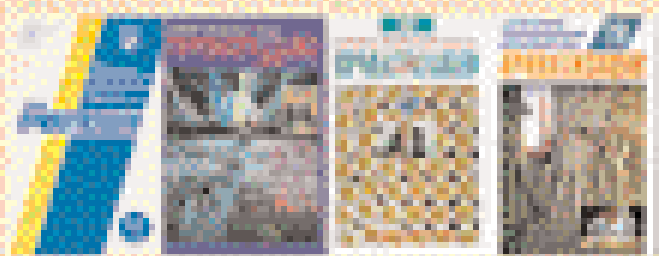
Започатковано в 2007 році й рубрики «Відбулися продажі» та «Соціальне дослідження».

Ми, як і раніше, приділяємо увагу й нашим «старим» рубрикам. Так, у розділі «Оцінка майна» останнім часом точаться запеклі дискусії фахівців щодо методів оцінки та коректності розрахунків величини ставки дисконту для оцінки бізнесу, надруковано недавно й новий важливий для оцінювачів документ – Національний стандарт № 3 «Оцінка цілісних майнових комплексів». Не можна не згадати й про авторів, чиї роботи суттєво збагатили не лише нашу рубрику, а й науку про оцінку взагалі. Так, актуальні питання ринку будівництва, зокрема створення сучасної нормативно-довідкової бази укрупнених показників вартості будівель, споруд, конструктивних елементів і видів робіт з метою підвищення якості оцінки нерухомого майна порушує В. Чуб; фундаментальні дослідження ринку нерухомості м. Львова дали змогу В. Дурицькому дійти інтересних висновків на основі статистичних даних, які можна застосувати для аналогічних досліджень в інших регіонах України.

Рубрику «Корпоративне управління» фахівці без перебільшення вважають унікальною. Започаткована в 1999 році нашим постійним автором М. Сірошем, вона з кожним роком розширює коло досліджуваних питань у аналітичних роботах таких авторів, як Л. Павленко, О. Іващенко, А. Гаман, О. Чугаєнко, Л. Тимошик, О. Даценко та інших.

Давню рубрику «Оренда, лізинг, концесія», наприклад, у цьому році поповнило ґрунтовне дослідження «Третє п'ятиріччя української оренди: здобутки і проблеми подальшого розвитку» голови наукової ради журналу, кандидата економічних наук, знавця лізингу та оренди і просто великого трудівника Ярослава Борисовича Усенка.

До речі, за нашу «п'ятирічку» в Бюлетені збільшився й склад наукової ради, до якої увійшли доктор економічних наук, професор О. Т. Євтух, доктор філософських наук В. С. Парцев, доктор економічних наук С. Ю. Ледомська. Ми вдячні за підтримку й допомогу членам наукової ради журналу, а особливо хочеться подякувати тим, хто є «моз-



ком» та «генератором ідей» нашого видання – голові наукової ради Я. Б. Усенку та доктору економічних наук, професору В. Г. Федоренку.

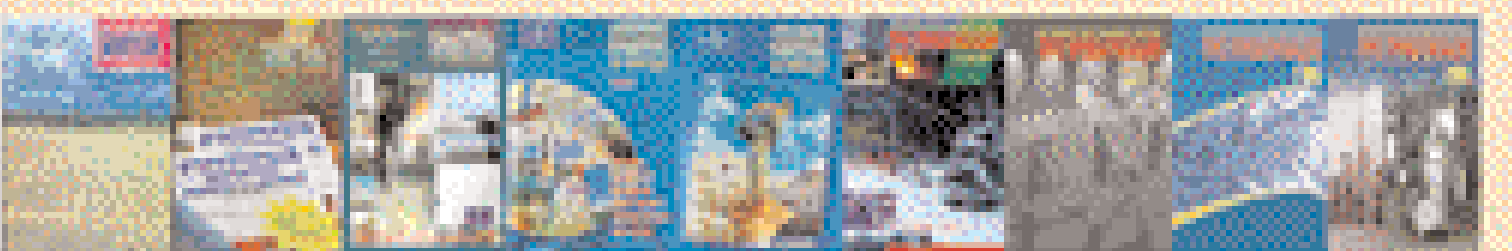
Як наукове видання Бюлетень упродовж усіх цих років продовжує вести «Сторінку здобувача». Крім того, у нашому виданні прорецензовано ряд наукових монографій: О. Г. Мендрула «Управління вартістю підприємств», М. М. Шкільняка та Я. С. Ларіної «Трансформація відносин власності у перехідній економіці України», З. М. Борисенка «Основи конкурентної політики» та інші.

Як і раніше, регулярно увазі читачів пропонуються новини та звітні матеріали Фонду в рубриках «Хроніка» та «Аналітичний огляд». А уявити журнал без рубрики «Нормативна база» взагалі неможливо... Колись цей розділ був чи не єдиним – і 15 років потому Бюлетень зі збірки нормативних актів, що регулюють процеси приватизації, став повнокольоровим, двомовним, справжнім науково-практичним журналом, одним з фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук за розділом «Економічні науки». Мріємо надрукувати у цій рубриці Закон України «Про Фонд державного майна України», на який чекаємо, можна сказати, все своє редакційне життя.

12

Не можна не згадати у цьому зв'язку і про колектив редакції – дружний колектив однодумців, які люблять свою справу. «Випадкові» люди у нас не працюють, адже нам доводиться працювати багато, не за графіком і часом лише на голому ентузіазмі – дехто не витримує такого навантаження.

Багато років редакцію очолює начальник Управління офіційних друкованих видань Фонду, головний редактор журналу Наталія Архипівна Путівська. Можна присвятити їй багато хороших, щирих слів, але скажемо найголовніше: Наталія Архипівна є душею журналу, і цим все сказано. Працюючи в журналі з перших днів, Наталія Архипівна, начальник відділу аналізу, експертизи та формування друкованих видань Тетяна Борисівна Харченко, технічний редактор Лілія Миколаївна Войтушенко без перебільшення знають про видання все й передають свою любов до справи молодим співробітникам, як і начальник відділу допліграфічної підготовки друкованих видань Ольга Петрівна Демчук. Чарівні жінки, які віддані Бюлетню, – здається, поліграфічний запах щойно віддруковано-



го журналу для них замінить найкращі парфуми світу. А молоді співробітники, які близько десяти років тому прийшли працювати до редакції, сьогодні й самі навчають «новеньких». Так, досвідченими дизайнерами-верстальниками стали колишні складальники Віра Олегівна Павленко та Леся Петрівна Пюра; коректор Тетяна Миколаївна Утеченко тепер упевнено керує складною роботою відділу видавничої підготовки друкованих видань та курує видання газети «Відомості приватизації»; учениця Алли Петрівни Карчевої перекладач-редактор Наталія Левківна Воєводіна нині є відповідальним секретарем журналу, якого «слухається» вся Україна, особливо коли вона перевіряє виконання регіонами Тематичного плану видання.

Не раз піддаючи критиці недосконале законодавство на сторінках журналу, ані наші автори, ані співробітники редакції навіть не уявляли, що колись потерпатимуть від цієї недосконалості. На жаль, саме так трапилось в ювілейний для Бюлетеня рік... З 2007 року ми змушені були купувати поліграфічні послуги через процедуру тендеру, яка затягнулася аж на три місяці. У результаті стався зрив графіку виходу журналу в світ. Тому вперше за 15 років читачі стали отримувати журнал із затримкою. Нам дуже прикро бачити, що результати нашої роботи не можна побачити вчасно, адже за стільки років навколо Бюлетеня згуртувалося коло постійних читачів, яких ми не маємо права підвести.

Тому хочемо подякувати всім нашим передплатникам і читачам за розуміння та підтримку, за дзвінки та листи. Редакція намагатиметься зробити все можливе для того, щоб ситуація, яка склалася цього року, більше не повторювалася. Принаймні, газета «Відомості приватизації» виходитиме завжди – щосереди. Залишайтеся з нами й надалі – адже ми працюємо для вас з любов'ю, і сподіваємося, це видно по нашому журналу. Залишаймося оптимістами – у житті багато радісного, світлого та доброго. Це також принципова позиція видання.

А собі побажаємо, щоб на наступний ювілей коло читачів та прихильників видання стало більшим. А ще – побільше нових цікавих статей, досконалих нормативно-правових актів, успішно працюючих підприємств, миру та злагоди в нашій країні.