

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна України  
від 17.03.2026 № 461

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державного підприємства «Біоімплант» МОЗ України»,**

**(Код згідно з ЄДРПОУ 32916479)**

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**на 2026 рік**

## **Цілі діяльності Підприємства**

**Метою діяльності** Підприємства є забезпечення лікувально-профілактичних закладів України сучасними високоякісними біоімплантатами та одержання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності.

Для цього Підприємство здійснює такий **основний вид діяльності**: виробництво основних фармацевтичних продуктів (біоімплантатів, як продуктів медичного призначення або медичних виробів)

**Допоміжні види діяльності охоплюють** оптову торгівлю фармацевтичними товарами, спеціалізовану медичну практику, дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій; дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук; виробництво медичних і стоматологічних інструментів і матеріалів. виготовлення біоімплантатів за найсучаснішими технологіями як медичних виробів або продуктів медичного призначення самостійно або за участю вітчизняних та іноземних партнерів згідно з чинним законодавством; організація постачань біоімплантатів в лікувально-профілактичні заклади України; оптова та роздрібна реалізація біоімплантатів як в Україні, так і за її межами; визначення потреб закладів охорони здоров'я України у різних видах біоімплантатів; вилучення анатомічних матеріалів, їх зберігання та перевезення для подальшого виготовлення біоімплантатів, трансплант-координація; міжнародний обмін анатомічними матеріалами та виготовленими з них біоімплантатами; ввезення та вивезення анатомічних матеріалів з метою виготовлення біоімплантатів згідно з чинним законодавством: створення та організація роботи загальнодержавного банку тканин та клітин в Україні; науково-дослідницькі розробки нових методів, узяття, консервування, збереження, транспортування та переробки анатомічних матеріалів людини з метою виготовлення сучасних високоякісних біоімплантатів; виконання досліджень, вибір і організація використання нових технологій і науково-технічних досягнень у виготовленні сучасних біоімплантатів; спільні наукові дослідження з установами, центрами та фірмами іноземних країн відповідно до покладених на Підприємство завдань на підставі договорів; спільна розробка технологій узяття, і переробки, транспортування та збереження анатомічних матеріалів з науково-дослідницькими установами, центрами та фірмами іноземних країн; аналіз і контроль вилучених анатомічних матеріалів для подальшого виготовлення біоімплантатів в регіонах України; розробка національних стандартів і нормативно-правових документів щодо стандартизації, сертифікації, якості та обігу біоімплантатів, технологій їх виготовлення; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату для хірургічної і ортопедичної допомоги після важких травм та інших захворювань, які потребують пластичної та реконструктивної хірургії; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин серцево-судинної системи для кардіохірургічної допомоги; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з роگیвки ока людини в офтальмологічній хірургії; взяття участі у лікуванні хворих із застосуванням біоімплантатів.

## **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у листі очікувань, а саме:

1. Зростання доходу Підприємства.
2. Зростання рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності Підприємства.
3. Збільшення частини чистого прибутку. Враховуючи специфіку діяльності Підприємства, дивіденди можуть бути виплачені після досягнення стабільного фінансового результату.

Фінансові цілі Підприємства на 2026 рік спрямовані на забезпечення сталого розвитку, покриття операційних витрат, досягнення фінансової стабільності та подальший розвиток виробничих потужностей. Враховуючи специфіку ринку та умови воєнного часу, Підприємство має чіткі цілі для досягнення стабільності, рентабельності та платоспроможності, а також підтримки фінансових резервів для виконання зобов'язань перед державою, акціонерами та партнерами.

## **Операційні цілі діяльності Підприємства.**

Підприємством визначено наступні операційні цілі:

1. Забезпечення стабільного зростання доходів від виробництва та реалізації високоспеціалізованих керактобіоімплантатів, які є важливими для лікування офтальмологічних захворювань.
2. Забезпечення зростання доходів від виробництва та реалізації інших біоімплантатів, зокрема сполучнотканинних, кісткових та судинних імплантатів, для зміцнення конкурентних позицій підприємства на ринку.
3. Зростання чистого фінансового результату Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства складаються з поширення надання високоспеціалізованої медичної допомоги хворим в офтальмології, комбустіології, травматології-ортопедії, кардіохірургії, дитячої хірургії шляхом впровадження новітніх біоімплантатів для нових типів операцій.

*Перспективним і важливим напрямком сучасної вітчизняної медицини є виготовлення біоімплантатів з донорських клапанів серця людини та їх клінічне застосування у провідних кардіохірургічних центрах країни. Препарати з донорських клапанів використовуються у хірургічному лікуванні патологічно змінених клапанів серця хворих людей при різноманітних захворюваннях, таких як атеросклероз, ревматизм, уроджених та набутих вадах серця дітей та дорослих. За даними МОЗ України в середньому на рік для надання спеціалізованої кардіохірургічної допомоги використовується до 1,5 тисяч штучних протезів клапанів. Але сьогодні за даними світової літератури у провідних країнах Європи та Америки вже більше двадцяти років використовуються біоімплантати з донорських клапанів серця. За цей час більше 44000 оброблених та кріоконсервованих клапанів серця було імплантовано в США, Канаді і Європі більш ніж у 800 медичних центрах. Біоімплантати з клапанів серця мають велику кількість переваг у порівнянні зі штучними виробами. На сьогодні згідно з даними Національного інституту серцево-судинної хірургії ім. М.М. Амосова щорічно в Україні реєструється близько 400 пацієнтів з інфекційним ендокардитом.*

Всі хворі з таким діагнозом мають абсолютні покази для імплантації препаратів з донорських клапанів людини.

З 2019 року Підприємством розпочата співпраця з компанією «Корлайф» (Німеччина, Гановер), з провідним виробником безклітинних біоімплантатів з клапанів серця та судин, що підтверджено угодою про співпрацю від 14 січня 2020 року, що дало можливість залучити інвестиції для підприємства. Підприємство планує з 2026 року сумісно виготовити декілька десятків одиниць безклітинних біоімплантатів клапанів серця та судин.

**Сучасні біоімпланти з кісткових та сполучних тканин** дозволяють надавати спеціалізовану ортопедичну і хірургічну допомогу з відновленням працездатності хворих після побутових, військових і спортивних травматичних пошкоджень, вроджених вадах новонароджених, при лікуванні доброякісних і злоякісних пухлин та багатьох інших захворюваннях, потребуючих реконструктивних і пластичних втручань. Згідно з міжнародними стандартами в Україні, для переробки можуть бути доступні відповідні тканини від 400 до 600 донорів на рік.

З метою повного забезпечення вітчизняних лікувальних закладів сучасними біоімплантатами з тканин опорно-рухового апарату підприємством у 2020 році розпочато сумісне виготовлення біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату на підставі угод з компанією «[CenoBiologics Ltd](#)» (Великобританія) та Dora Biotechnology Туреччина). В межах цього сумісного виробництва, Підприємство планує у 2026 році виготовити до 3500 одиниць таких медичних виробів.

В 2022 році в Україні Підприємством **вперше розпочато виробництво алотрансплантатів шкіри** для надання комбустіологічної допомоги військовим пораненим та цивільним хворим з тяжкими ступенями опіків. За державним замовленням МОЗ України в 2026 році Підприємство має намір взяти участь в тендері по закупівлі **алотрансплантатів шкіри** та передати на лікування у профільних лікувальних закладах до 150 000 кв.см. Це дозволить зберегти життя багатьом пораненим з опіками.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства.**

Підприємство вважає перспективними наступні нефінансові цілі:

- запровадження систем управління якістю, запровадження стандартів ISO та GMP, що сприяє формуванню стабільного рівня якості продукції (біоімплантатів);
- впровадження політики управління ризиками, оцінка та розробка заходів для мінімізації фінансових, операційних та інших ризиків для забезпечення стійкості та прийняття більш обґрунтованих й ефективних рішень;
- науково-дослідницькі розробки нових методів узяття, консервування, збереження, транспортування та переробки анатомічних матеріалів людини з метою виготовлення сучасних високоякісних біоімплантатів;
- наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату для хірургічної і ортопедичної допомоги після тяжких травм та інших захворювань, потребуючих пластичної та реконструктивної хірургії.

Підприємство опікується підготовкою програми для засобів масової інформації щодо культури посмертного донорства тканин. Програма буде включати в себе підготовку науково-популярних документальних фільмів для центрального та регіонального телебачення, проведення круглих столів з журналістами провідних каналів, підготовку фахових інтерв'ю для населення та інше. Для реалізації наступного ДП «Біоімплант» буде залучати кошти від доходів підприємства та кошти спонсорів і благодійних фондів.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік (план)	2027 рік (план)	2028 рік (план)
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
Коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0236	0,0262	0,0265	0,0265	0,0265
Коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0264	0,0296	0,0298	0,0298	0,0298
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(8,5080)	(0,9455)	(0,1181)	(0,1181)	(0,1181)
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,0520	1,0950	1,3465	1,3465	1,3465
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,7440	1,0950	1,3465	1,3465	1,3465
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>4 780</b>	<b>3 667</b>	<b>4 580</b>	0	0
Податок на прибуток	100	103	120	0	0
ПДВ	890	484	500	0	0
військовий збір	146	110	440	0	0
податок на доходи фізичних осіб	1535	1360	1584	0	0
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2109	1610	1936	0	0
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>505</b>	<b>460</b>	<b>442</b>	0	0
Частина чистого прибутку/дивіденди	505	460	442	0	0
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:	0	0	0	0	0

Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	21 128	19 436	20 528	21 144	21 778
Дохід від виробництва та реалізації інших біоімплантатів	6 440	4 400	5 400	5 655	5 995
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	498	510	544	560	577
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Запровадження систем управління	100%	100%	100%	100%	100%
Впровадження політики управління ризиками	100%	100%	100%	100%	100%
Науково-дослідницькі розробки, наукові дослідження і прикладні роботи	100%	100%	100%	100%	100%
Підготовка програми для засобів масової інформації щодо культури помертвого донорства тканин	100%	100%	100%	100%	100%

\* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

\*\* Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

\*\*\* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Підприємство функціонує на принципах саморозрахунку, що означає відсутність обсягів бюджетного фінансування. Всі операції здійснюються виключно за рахунок власних коштів, без залучення державних субсидій чи дотацій.

Крім того, підприємство не проводить квазіфіскальних операцій, тобто не бере участі у діяльності, яка має ознаки прихованого субсидювання чи перерозподілу фінансових ресурсів у позабюджетний спосіб.

### **Корпоративне управління**

Підприємство у своїй діяльності дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління Підприємства управління здійснюється виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і лише у спосіб, який, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

## **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У підприємства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Пріоритети досягнення цілей підприємства спрямовані на фінансову стабільність, інноваційний розвиток та соціальну відповідальність:

#### ***Фінансова стабільність:***

- Досягнення позитивного фінансового результату (чистий прибуток – 544 тис. грн).
- Підтримання позитивних показників рентабельності та ліквідності на рівні 3–5%.
- Збільшення виробництва та продажів біоімплантатів на 15–20%.

#### ***Інноваційний розвиток:***

- Впровадження новітніх методів виготовлення біоімплантатів.
- Розробка національних стандартів сертифікації (ISO, GMP).
- Сертифікація продукції за міжнародними стандартами без порушень.
- Співпраця з міжнародними партнерами (Німеччина, Великобританія, Туреччина).

#### ***Соціальна відповідальність:***

- Підготовка освітніх програм для формування культури посмертного донорства.
- Надання медичної допомоги військовим та цивільним.
- Забезпечення національних медичних закладів високоякісними біоімплантатами.

#### ***Інвестиції та партнерство:***

- Розвиток співпраці для залучення інвестицій у виробництво.
- Забезпечення відповідності продукції регуляторним стандартам і вимогам тендерів.

Операційна та виробнича діяльність підприємства базується на досягненні зазначених цілей, із ключовим пріоритетом – фінансова стабільність, яка забезпечується підвищенням рентабельності, збільшенням обсягів виробництва та продажу біоімплантатів (60%).

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

В ДП «Біоімплант» МОЗ України» не передбачено створення наглядової ради.