

ЗАТВЕРДЖЕНО
наказом Фонду державного майна України
від 05.12.2025 № 2164

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
ДП ДГ «Деснянське» Прилуцької дослідної станції ІС НААН
(код згідно ЄДРПОУ 00497348)
на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Деснянське» Прилуцької дослідної станції Інституту садівництва Національної академії аграрних наук України», код ЄДРПОУ – 00497348, є державним унітарним підприємством (адреса: вул. Шевченка, буд.26А, с. Новоселівка, Чернігівський р-н, Чернігівська обл., 15502), що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Майно Підприємства є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання. За класифікацією об'єктів державної власності відноситься до групи – суб'єкт господарювання, державна частка у статутному фонді яких становить 100%.

Основні види (напрями) економічної діяльності підприємства за КВЕД (розрахувати КВЕД, які визначені у статуті підприємства)

КВЕД 01.11 «Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний);

КВЕД 01.4 «Розведення великої рогатої худоби молочних порід);

КВЕД 01.61 «Допоміжна діяльність у рослинництві).

Підприємство створене відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та цим Статутом.

Підприємство створене наказом Української академії аграрних наук від 14 квітня 1992 р. № 100 «Про впорядкування та перейменування мережі наукових установ Української академії аграрних наук».

Підприємство є правонаступником в частині майна, землі, майнових та немайнових прав і зобов'язань реорганізованого Державного підприємства «Дослідне господарство Деснянське» Інституту сільського господарства Північного сходу Національної академії аграрних наук України.

Діюче найменування підприємства визначене наказом Національної академії аграрних наук України від 26 липня 2016 року № 131 «Про зміну підпорядкування Державного підприємства «Деснянське».

Відповідно до розпорядження КМУ від 14.10.2022 №910-р «Про передачу об'єктів державної власності до сфери управління ФДМУ» та акту приймання-передачі від 27.01.2023 державне підприємство передано до сфери управління Фонду .

Основна ціль діяльності Підприємства є одержання прибутку на основі здійснення дослідної, господарської і комерційної діяльності у галузі сільського господарства, а також іншої господарської діяльності. Проведення будь-яких видів виробничо-комерційної діяльності не заборонених чинним законодавством України.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансовий стан - одна з найважливіших характеристик виробничо-фінансової діяльності підприємства.

Він визначає рівень забезпеченості відповідним обсягом фінансових ресурсів, необхідних для здійснення ефективної господарської діяльності та своєчасного здійснення грошових розрахунків за своїми зобов'язаннями.

Основними показниками, які характеризують фінансовий стан підприємства є:

- прибутковість (рентабельність);
- оптимальний розподіл прибутку;
- наявність оптимальних розмірів власних оборотних активів, які забезпечують нормальний процес виробництва та реалізації продукції;
- наявність власних джерел формування оборотних активів в обсязі, достатньому для їх покриття;
- платоспроможність підприємства та інше.

Діяльність підприємства проводиться за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Одним із головних цілей діяльності підприємства є отримання прибутку та забезпечення його фінансової стійкості. Важлива роль у реалізації цього завдання приділяється системі управління економічним потенціалом. Економічний потенціал підприємства є основою прийняття стратегічних управлінських рішень.

Найважливішими завданнями оцінки операційних показників Підприємства є :

1. Ефективне і раціональне використання земельних ресурсів, що включає: а) оптимізацію посівних площ та сівозмін (для отримання більшої врожайності).

2. Формування нового економічного механізму з ринковою орієнтацією, що включає:

а) пошук ринків збуту сільськогосподарської продукції, а саме (до вилучення земельних ділянок було -552 га, а стало 76 га, але це і є пошук орієнтація на ринок кількість контрагентів);

б) маркетингову діяльність.

3. Впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності, ц/га.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Існуюча модель управління на підприємстві сформована в умовах державного фінансування робіт по суті збереглися до сьогодні.

Система управління успішно діяла за умов державного замовлення. На сьогоднішній день є гостра необхідність в розробці стратегії діяльності підприємства, щоб зрозуміти в якому напрямку рухатися. Сьогодні місією підприємства є лише виконання завдань визначених статутом, але таке формулювання цілі не відображає сучасних вимог ринку, який дає можливості існування за умов задоволення попиту. Тому за існуючим формулюванням підприємство виконує свою ціль не у повному обсязі. Таким чином, перед підприємством постає необхідність в формулюванні нових завдань для його існування та нових цілей.

Нефінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, що спрямовані на виконання завдань з реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

Забезпечення безпечних умов праці (інструктажі, створити робоче середовище, де вплив небезпечних та шкідливих чинників на працівників мінімізовано, відповідно до встановлених норм та правил).

Ужиття заходів для покращення управління персоналом Підприємства із залученням висококваліфікованих спеціалістів.

Підготовку і перепідготовку висококваліфікованих кадрів.

Врегулювання випадків конфлікту інтересів - це самостійно врегулювати (відмовившись від участі в рішенні або позбувшись приватного інтересу) або через зовнішнє врегулювання (усунення від завдання, перерозподіл повноважень, зовнішній контроль), шляхом прийняття рішення керівником.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2024 рік (факт)	Поточний 2025 рік (план)	Плановий 2026рік(план)	План овий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,3389)	0,0003	0,0007	-	-
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,3076)	0,0185	0,0251	-	-
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0290)	0,0001	0,0002	-	-
Коефіцієнти платоспроможності:				-	-
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	(50,2500)	5,5833	5,6667	-	-
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,6376	0,5201	0,3350		
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,2804	0,5201	0,3350		
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0076	0,1260	0,0991		
<i>Інші фінансові показники</i>					
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	790	788	839	-	-
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	75	50	150	-	-

Рентна плата(ЄП 4 групи)	218	16	35	--	-
Інші	497	722	654	-	-
Неподаткові, разом, з них:	2	1	2	-	-
Частина чистого прибутку/дивіденди	2	1	2	-	-
Інші		-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій):	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Оптимізація посівних площ та сівозмін – соняшник, га	123	49	20	-	-
Оптимізація посівних площ та сівозмін – соя, га	42	21	29		
Пошук ринків збуту сільськогосподарської продукції, (вказати кількість контрагенті)	5	3	3	-	-

Впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності (соя), ц/га	13,85	20	20	-	-
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення безпечних умов праці (інструктажі), %	100	100	100		
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	-	-
Підвищення навчання персоналу, осіб	1	2	1	-	-

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність

Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконує рішення уповноваженого органу управління / Фонду державного майна України .

Підприємства діє виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до п.4.14 Статуту підприємство не може бути Засновником підприємств будь-яких організаційних форм та видів господарських підприємств, кооперативів. Підприємство за погодженням із Суб'єктом управління підприємства, може створювати філії, представництва, відділення та інші відокремлені підрозділи, які діють відповідно до положення про них, погодженого Суб'єктом управління Підприємства та затвердженого наказом керівника Підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

В пріоритеті підприємства збільшити валовий прибуток, зменшити собівартість реалізованої продукції.

Цілі підприємства - внесення добрив на посіви для збільшення валового прибутку на 10% та зменшити собівартість реалізованої продукції на 20% за рахунок зменшення витрат за роботи та послуги сторонніх операцій.

Виходячи із основної мети діяльності Підприємства щоб досягти цілі є:

1. Отримання фінансування з загального фонду Державного бюджету для формування обсягу запасів насіння с/г рослин державного резервного насіннєвого фонду;

2. Капітальні інвестиції, а саме: капітальне будівництво, реконструкція та модернізація основних фондів, капітальний ремонт, придбання основних фондів.

3. Забезпечення сталої роботи підприємства при зберіганні запасів насіння;
4. Оновлення морально та фізично застарілих основних засобів, подальша експлуатація яких веде до додаткових витрат підприємства;
5. Збереження кваліфікованого персоналу Підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до Закону.

План заходів поліпшення коефіцієнту ліквідності:

Оскільки фінансовий показник, такий як коефіцієнт ліквідності передбачають погіршення надаємо план поліпшення:

1. Оптимізувати оборотні активи шляхом скорочення надлишкових запасів та довгострокової дебіторської заборгованості термін жовтень 2026р.;
2. Автоматизувати облік платежів для кращого контролю грошових потоків - постійно;
3. Працювати з надійними контрагентами.